

**Российское объединение инкассации (РОСИНКАС)
Центрального банка Российской Федерации (Банка России)**



**Актуальные вопросы развития системы управления
рисками в Объединении «РОСИНКАС»**

г. Суздаль, 2017

Достижение Объединением «РОСИНКАС» целей своей деятельности и выполнение возложенных на него функций может быть затруднено или оказаться под угрозой срыва, если вследствие влияния неопределенности во внешней или внутренней среде наступят события, которые приведут к нарушениям бизнес-процессов деятельности Объединения «РОСИНКАС», людским, материальным и финансовым потерям, ущерб его деловой репутации, а также к другим негативным последствиям.



Цель управления рисками Объединения «РОСИНКАС»: разработка и реализация комплекса мер, способствующих выполнению поставленных задач и определенных функций Объединения



Основные задачи:



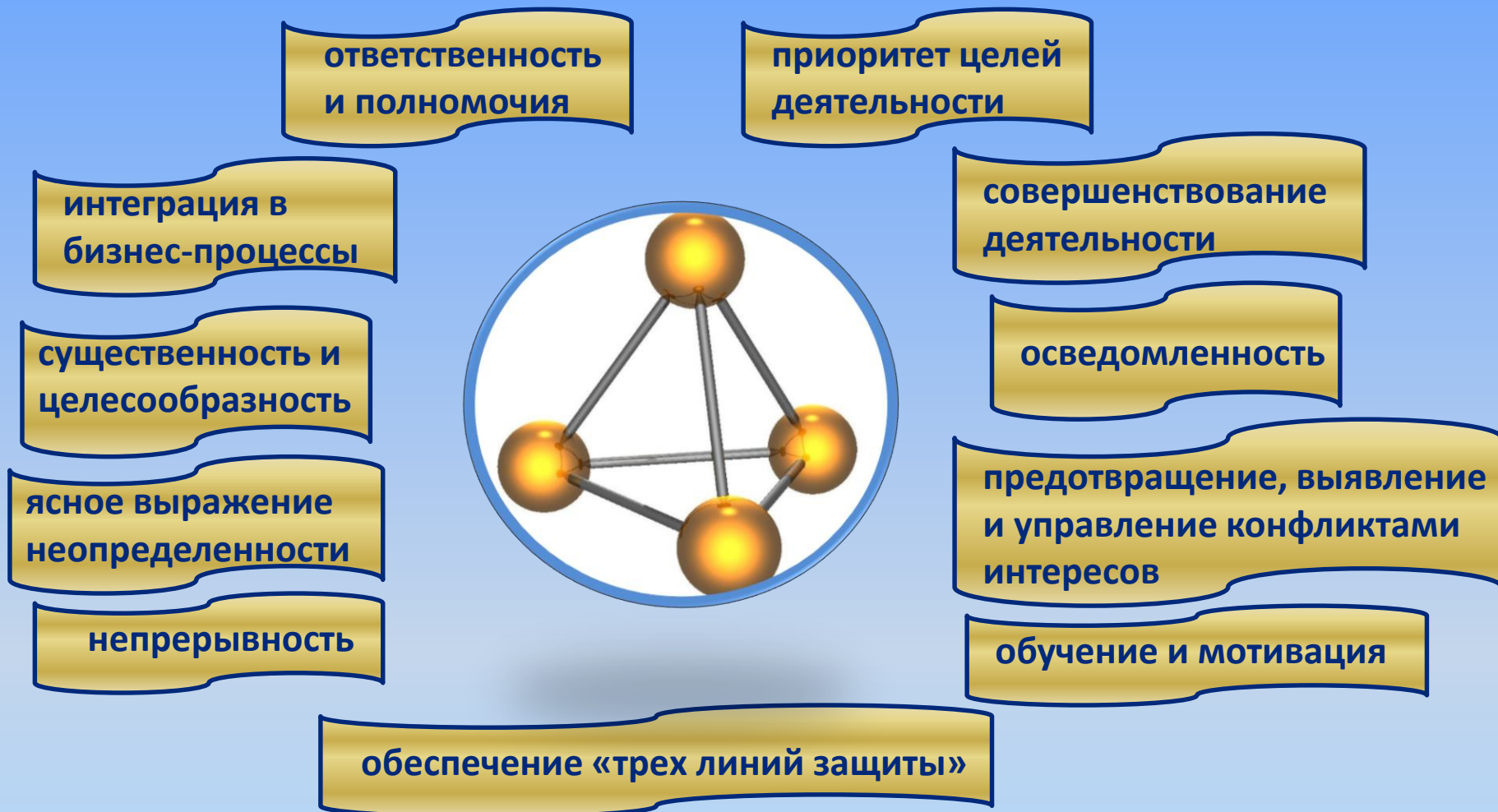
- разработка и реализация комплекса мер, направленных на снижение негативного влияния неопределенности на достижение целей деятельности и выполнение функций Объединения «РОСИНКАС» до допустимых (приемлемых) уровней;

- обеспечение соответствия системы управления рисками Объединения «РОСИНКАС» состоянию внутренней и внешней среды и ее адекватности организационной структуре и масштабам деятельности Объединения «РОСИНКАС»;

- достижение эффективной адаптации процессов управления рисками Объединения «РОСИНКАС» к бизнес-процессам Объединения «РОСИНКАС»;

- развитие риск - культуры в Объединении «РОСИНКАС».

Принципы управления рисками Объединения «РОСИНКАС»



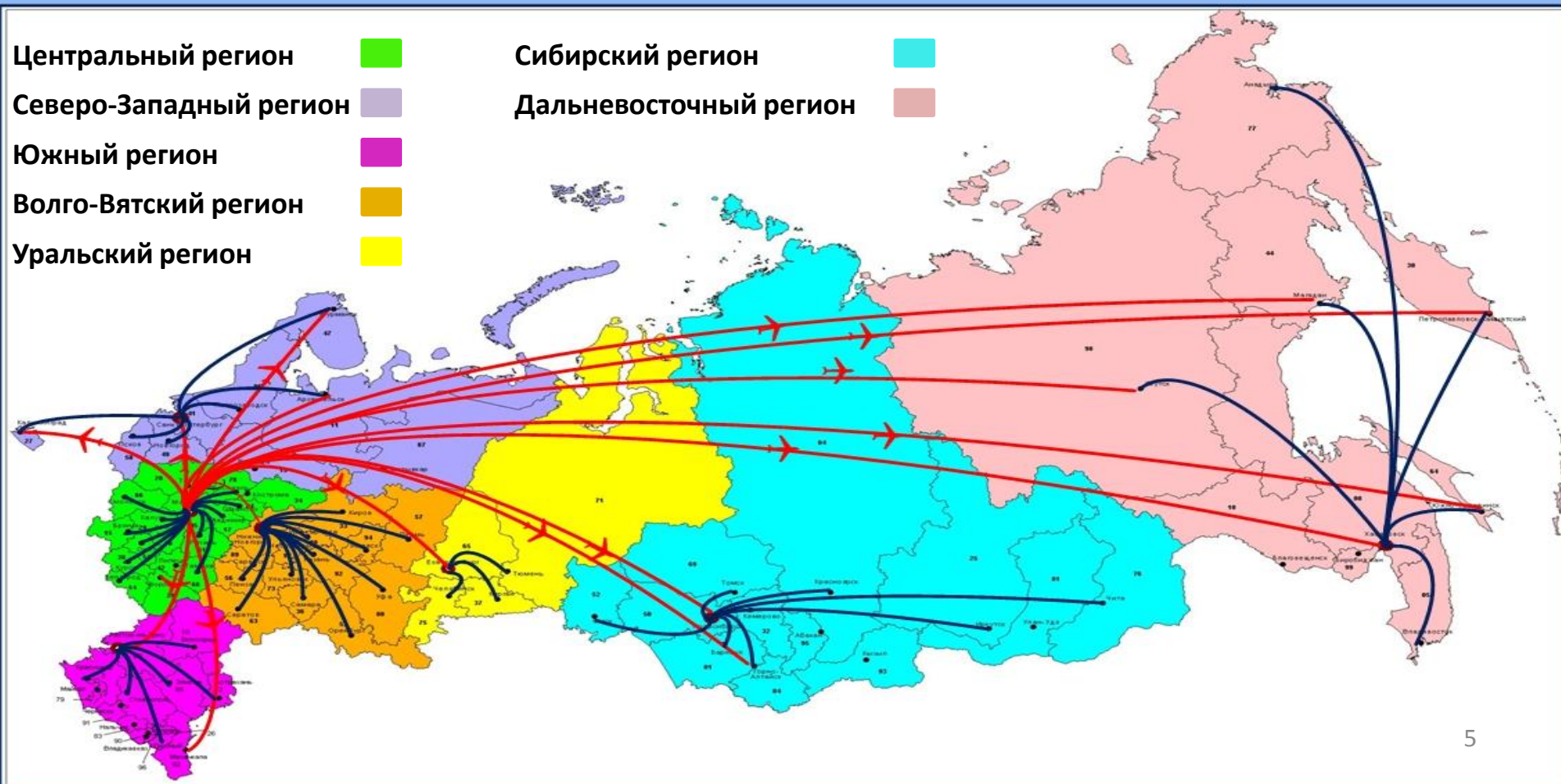
2015 год - оптимизация региональной схемы управления



Делегирование части функций вице-президентам по регионам.

Цель:

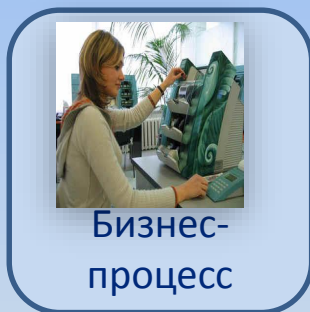
управление рисками, возникающими в деятельности и выполнении функций Объединения «РОСИНКАС» в филиалах соответствующего региона



Совершенствование деятельности



Риски Объединения «РОСИНКАС» могут затрагивать как отдельные бизнес-процессы Объединения «РОСИНКАС», так и ряд бизнес-процессов и функции Объединения «РОСИНКАС» в целом.



Одним из ключевых принципов системы управления рисками является совершенствование бизнес-процессов Объединения «РОСИНКАС» с целью снижения имеющихся рисков как операционных, так и репутационных

Создание РНКО «Р-ИНКАС» (ООО).

Цель: наращивание производственной деятельности Объединения. РНКО «Р-ИНКАС» оптимизирует движение наличных денежных средств от инкассации с пересчетом до зачисления их на расчетный счет клиента.



Перспективы новой схемы взаимодействия Объединения «РОСИНКАС» и дочерней компании РНКО «Р-ИНКАС» (ООО) при зачислении проинкассированной и пересчитанной денежной наличности:

- сокращение издержек, возникающих в процессе технологической схемы с привлечением сторонних кредитных организаций;
- минимизация налоговых и репутационных рисков.

Непрерывность



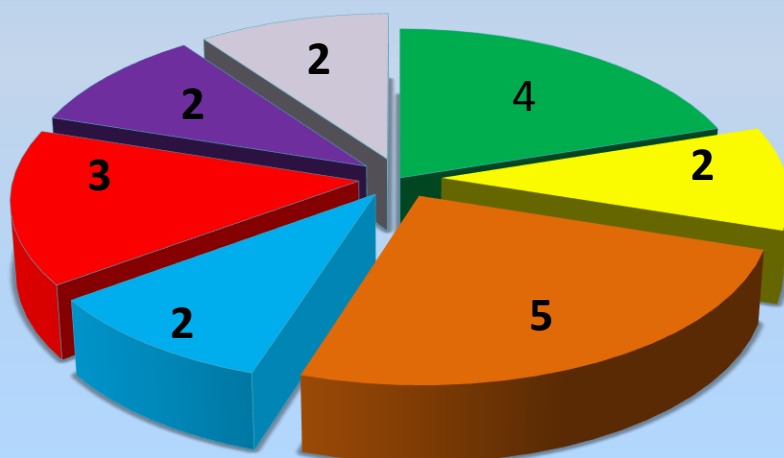
В отношении принимаемых Объединением «РОСИНКАС» рисков, реализация которых способна вызвать нарушения ключевых бизнес-процессов Объединения «РОСИНКАС», реализуется комплекс мер по обеспечению непрерывности деятельности.



Основа - мониторинг рисков, наблюдение за их соответствием допустимому уровню.

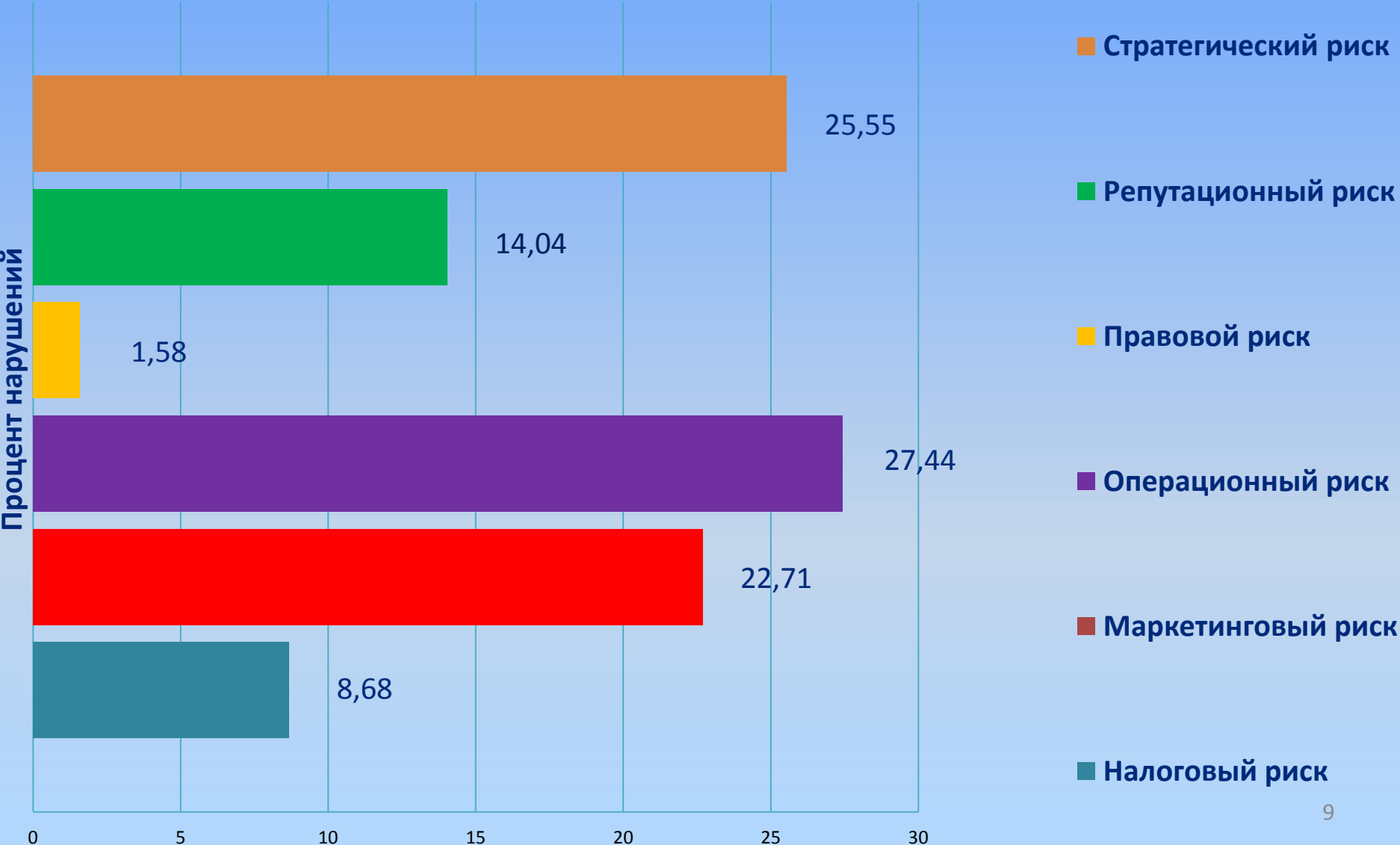
- Внедрение мер реагирования на риски и контрольных процедур,
- Повышение эффективности данных мер и процедур;
- Анализ внешней среды.

2016 год: 20 аудиторских проверок финансово-хозяйственной и производственной деятельности филиалов Объединения «РОСИНКАС»

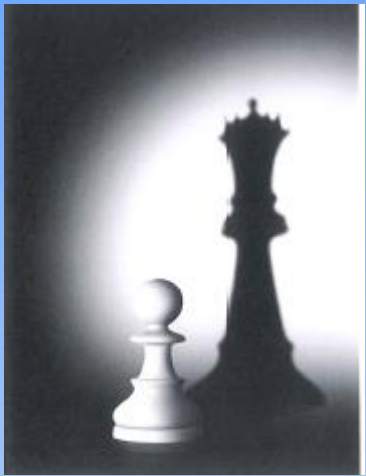


- Центральный регион
- Северо-Западный регион
- Южный регион
- Волго-Вятский регион
- Уральский регион
- Сибирский регион
- Дальневосточный регион

Риски, выявленные в ходе аудиторских проверок:



Управление рисками Объединения «РОСИНКАС» предполагает выполнение цикла следующих ключевых процессов



Развитие информационной структуры:

Цель: отражение реального состояния бизнес-процессов

Стратегия развития ИТ

Маркетинг Производство Бухгалтерия Финансы Кадры

Системы консолидации и анализа учетной информации

ЦА

1С:ERP

Регион

Маркетинг,
тарифы,
CRM...

Консолидац
ия
показателей
ПД

Бухгалтерский
и налоговый
учет

Бюджет
Казначейство
Управление
финансами

Штатное
расписание
Кадровый
учет

КСО
БКП

Филиал

Сдача
налоговой
отчетности

...

1С: ЗУП

Участок

1С:
Производство

СУМИ
«Рысь»

Цель Реализации Стратегии:

информационно-технологическая поддержка Стратегии развития Объединения «РОСИНКАС» на 2016 – 2020 годы по всем основным направлениям путем внедрения новых и совершенствования существующих информационных систем и сервисов, обеспечения их качественного и прозрачного информационного взаимодействия

Разработка и внедрение новых централизованных бизнес-приложений и систем

- ✓ ERP
- ✓ CRM
- ✓ 1С Производство
- ✓ Другие системы и модули



Развитие, централизация и совершенствование существующих систем

- ✓ САДД
- ✓ СУМИ «Рысь»
- ✓ ЗУП
- ✓ Приложения БКП
- ✓ КСО
- ✓ Сайт Объединения в сети Интернет
- ✓ Другие системы

Способы реагирования на риски в зависимости от характера воздействия:



принятие (сохранение) риска

ограничение (уменьшение) риска

финансирование риска

перенос (передача) риска

уклонение (отказ) от риска



Благодарю за внимание!

